



Institut für  
Konfliktmanagement und  
Mythodrama

IKM Guggenbühl AG  
Untere Zäune 1  
CH-8001 Zürich  
Telefon ++41 44 261 17 17  
Telefax ++41 44 261 19 03  
E-mail [info@ikm.ch](mailto:info@ikm.ch)  
[www.ikm.ch](http://www.ikm.ch)

Postfach 6731  
CH-3001 Bern  
Telefon 031 381 17 70

# Fordern, Fördern oder Fun? Umgang mit Jugendlichen

## Nationale Tagung für betriebliches Gesundheitsmanagement

Prof. Dr. Allan Guggenbühl

Bern. 1. September 2021

---

# Ablauf Workshop

- Input: Fordern, Fördern oder Fun?
- Talk in Two's
- Rückmeldungen & Fragen
- Schlussfolgerungen

# Fördern, Fordern oder Fun

- Zuerst Struktur, dann Beziehung  
*Jugendliche wollen geführt werden*
- Kurze Feed-Backs, statt lange Gespräche  
*Was nebenbei geschieht ist entscheidend*
- Details beachten  
*Lehrlingen testen ihre LehrmeisterInnen*
- Präsenz zeigen  
*Die Augen sind das wichtigste Führungsinstrument*

# Fördern, Fordern oder Fun

- Langweile & Routine zulassen  
*Als Lehrperson/Ausbildner ist man kein Unterhalter*
- Sich als erwachsene Person den Jugendlichen präsentieren  
*Jugendliche haben ein Recht, nicht verstanden zu werden*
- Ermuntern; mögliches Scheitern nicht negieren  
*Jugendliche verkraften mehr, als wir glauben*

# Fördern, Fordern oder Fun

- Konflikte dort lösen, wo sie entstehen  
*Delegieren wir Lösungsprozesse an andere, dann verändern sie ihre Qualität*
- Authentisches Feed-Back, wohlwollende Kritik  
*In den Gesprächen ein Up-grading vornehmen*
- Humor einsetzen  
*Durch Humor relativieren wir eine Situation*
- Von eigenen Erfahrungen berichten  
*Jugendliche suchen Vorbilder*

# Fördern, Fordern oder Fun

- **Selbstgesteuertes Lernen als Illusion?**  
*Wissen die Jungen was sie brauchen?*
- **Ausbildung als Initiationsakt**  
*Besondere Anlässe erhöhen ihre Selbstachtung & Integration*
- **Die Notwendigkeit Anpassung: Einbindung**  
*Jugendliche fühlen sich besser, wenn man etwas von ihnen verlangt*

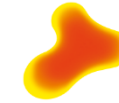
## Literatur & weitere Infos

- Pubertät echt ätzend (2015) Herder: Freiburg
- Die vergessene Klugheit (2015) Hofgreffe: Bern
- Die Beste für mein Kind (2018) Orell-Füssli: Zürich

[www.allanguggenbuehl.ch](http://www.allanguggenbuehl.ch)

[www.ikm.ch](http://www.ikm.ch)

[info@ikm.ch](mailto:info@ikm.ch)



## Vertiefungsworkshop 3

Hier geht's gleich nach den Gruppenarbeiten in den Breakout Rooms (Menü Sitzungen) weiter.

## Atelier d'approfondissement n° 3

Ici, nous continuons juste après le travail de groupe dans les salles de réunion (menu sessions).